


**Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Municipio de Salamanca, Guanajuato.**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2021**

| Concepto   | 2021                 | 2020                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>  |                      |                      |
| Impuestos  | 40,765,376.33        | 38,636,641.71        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0.00                 | 0.00                 |
| Contribuciones de Mejoras  | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos   | 0.00                 | 0.00                 |
| Productos  | 0.00                 | 0.00                 |
| Aprovechamientos   | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios   | 0.00                 | 0.00                 |
| Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 2,217,533.26         | 2,458,437.66         |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 0.00                 | 626,404.00           |
| Otros Orígenes de Operación  | 37,759,716.07        | 34,580,223.35        |
| <b>Aplicación</b>  | 788,127.00           | 971,576.70           |
| Servicios Personales   | 31,378,227.81        | 40,301,282.46        |
| Materiales y Suministros   | 23,252,397.88        | 32,838,156.58        |
| Servicios Generales  | 1,419,271.11         | 2,607,471.10         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | 1,512,901.97         | 2,098,199.76         |
| Transferencias al resto del Sector Público   | 0.00                 | 0.00                 |
| Subsidios y Subvenciones   | 0.00                 | 0.00                 |
| Ayudas Sociales  | 0.00                 | 0.00                 |
| Pensionamientos y Jubilaciones   | 5,193,656.85         | 2,757,455.02         |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0.00                 | 0.00                 |
| Donativos  | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al Exterior   | 0.00                 | 0.00                 |
| Participaciones  | 0.00                 | 0.00                 |
| Aportaciones   | 0.00                 | 0.00                 |
| Convenios  | 0.00                 | 0.00                 |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación</b>   | <b>9,387,148.52</b>  | <b>-1,664,640.75</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las actividades de Inversión</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>  |                      |                      |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Muebles   | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Orígenes de Inversión  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Aplicación</b>  | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  | 899,362.42           | 387,334.31           |
| Bienes Muebles   | 0.00                 | 0.00                 |
| Otras Aplicaciones de Inversión  | 899,362.42           | 387,334.31           |
| <b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión</b>   | <b>-899,362.42</b>   | <b>-387,334.31</b>   |
| <b>Flujo de Efectivo de las actividades de Financiamiento</b>  |                      |                      |
| <b>Origen</b>  |                      |                      |
| Endeudamiento Neto   | -3,752,473.38        | 8,106.40             |
| Interno  | 0.00                 | 0.00                 |
| Externo  | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Aplicación</b>  | -3,752,473.38        | 8,106.40             |
| Servicios de la Deuda  | 968,784.63           | 4,483.05             |
| Interno  | 0.00                 | 0.00                 |
| Externo  | 0.00                 | 0.00                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>  | <b>968,784.63</b>    | <b>4,483.05</b>      |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>   | <b>-4,721,258.01</b> | <b>3,623.35</b>      |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>   | <b>3,766,528.09</b>  | <b>-2,048,351.71</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>  | <b>5,702,199.78</b>  | <b>7,750,551.49</b>  |
|  | <b>9,468,727.87</b>  | <b>5,702,199.78</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
**C.P. Juan Carlos Herrera Zurita**  
 Director Administrativo del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Municipio de Salamanca, Gto.

  
**Lic. Rodrigo Escobar Rodríguez**  
 Director General del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Municipio de Salamanca, Gto.